

Дмитрий Медведев: «Президент такое решение, наверное, может принять»

Какие страны не имеют дипотношений и почему

Как отразился конфликт в Крыму на военных действиях в Донбассе

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Андрей Никитин,
гендиректор Агентства
стратегических инициатив

«Предприниматель
не должен быть
попрошайкой»

ИНТЕРВЬЮ, с. 8

ФОТО: Владислав Шатило/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 15 августа 2016 Понедельник No 146 (2402) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 13.08.2016)

\$1= **₽64,34**
€1= **₽71,72**

▲ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
12.08.2016, 20.00 МСК) **\$46,65** ЗА БАРРЕЛЬ

▲ ВВ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ
БИРЖА, 12.08.2016) **954,58 ПУНКТА**

▲ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 05.08.2016) **\$396,4** МЛРД

ЭМБАРГО К чему приведет отмена санкций против Турции

Удар по теплицам

ДМИТРИЙ КРЮКОВ,
АННА ЛЕВИНСКАЯ,
ДЕНИС ПУЗЫРЕВ

Курорты Крыма и Кубани ждет снижение турпотока, проекты строительства теплиц будут частично заморожены, зато у ряда предприятий легпрома исчезнут проблемы с сырьем. Таковы ожидаемые последствия снятия санкций с Турции.

ТЕПЛИЧНЫЕ УСЛОВИЯ

9 августа в Санкт-Петербурге на встрече с президентом Турции Реджепом Тайипом Эрдоганом Владимир Путин пообещал снять запрет на поставку турецких продуктов, сообщил после переговоров министр иностранных дел Турции Мевлют Чавушоглу. Позже глава Минэкономразвития Алексей Улюкаев заявил, что Россия может отменить эмбарго против Турции до конца 2016 года.

До введения санкций Турция была пятым по величине торговым партнером России. Основная статья импорта, разумеется, продовольствие, на втором месте — ткани и текстильные изделия. Также Россия в промышленных масштабах импортирует кожу и кожаные изделия, меховые изделия, обувь.

По данным Turkstat, в первом полугодии 2016 года экспорт продуктов питания из Турции по сравнению с аналогичным периодом 2015-го упал на \$376,9 млн. Из них \$217 млн приходилось на томаты. До введения эмбарго турецкие томаты занимали 57% российского импорта в денежном выражении. Полностью исчезли турецкие мандарины, корноплоды и апельсины. В сумме на эти категории в первые шесть месяцев прошлого года приходилось \$70,6 млн. На две трети, или \$33,9 млн в денежном выражении, сократился импорт турецких свежих абрикосов, ягод, персиков и слив.

На этом фоне отечественное аграрное производство демонстрировало завидные темпы роста. По данным Минсельхоза,



Возобновление импорта турецких помидоров может сильно ударить по российским тепличным комплексам. На фото: премьер-министр Дмитрий Медведев (справа) и глава Минсельхоза Александр Ткачев (слева) на подмосковном сельхозпредприятии, июль 2016 года

по состоянию на 8 августа валовой сбор тепличных овощных культур в целом по стране составил 436,9 тыс. т, что на 20% больше, чем в 2015 году. Наибольшую динамику продемонстрировали именно томаты, которых было собрано 105,4 тыс. т, на 55% больше, чем годом ранее.

«Для замещения импорта необходимо увеличить производство тепличных помидоров и огурцов на 1 млн т к 2020 году, или на 200 тыс. т ежегодно, что требует строительства и модернизации в течение ближайших пяти

лет не менее 2 тыс. га тепличных комплексов», — заявил министр сельского хозяйства Александр Ткачев на заседании правительственной комиссии по вопросам АПК в начале июля.

Возобновление импорта турецких продуктов питания, однако, может серьезно ударить по российским тепличным комплексам, чья продукция дороже привозных овощей и фруктов, считает генеральный директор ассоциации «Теплицы России» Наталья Рогова. По ее оценкам, в 2016 году в России планирова-

лось возвести 300 га теплиц, однако строятся только 160 га. Отчасти это связано с задержками выплат государственных субсидий на строительство теплиц, отчасти — с неопределенностью турецкого вопроса. «Если сейчас на рынок будет опять поступать более дешевая продукция из Турции, то наш предприниматель серьезно пострадает, а инвестиции в строительство новых теплиц приостановятся», — считает Рогова.

Окончание на с. 10

КАДРЫ

Протокольное назначение

ЕЛИЗАВЕТА СУРНАЧЕВА,
МИХАИЛ РУБИН

В пятницу президент Владимир Путин уволил главу администрации главы государства Сергея Иванова. Теперь эту должность занимает Антон Вайно, до этого работавший на посту заместителя руководителя администрации президента. Иванов давно просился в отставку из-за усталости, говорят собеседники РБК. Его сменщика называют технократом и близким к Сергею Чемезову человеком.

ПОЧЕМУ УШЕЛ ИВАНОВ

Об отставке Сергея Иванова с поста руководителя администрации президента Кремль сообщил в пятницу днем. Иванов с начала августа был в отпуске, из которого вышел только на этой неделе, рассказывает собеседник РБК в Кремле.

При назначении Иванов просил разрешить ему работать на посту главы администрации не больше четырех лет, рассказал Владимир Путин на встрече с экс-главой администрации (стенограмма встречи опубликована на сайте Кремля). Путин также рассказал, что Иванов сам попросился на другую работу, к чему президент отнесся «с пониманием». Другую работу Иванову нашли сразу же: он назначен спецпредставителем президента по вопросам природоохранной деятельности, экологии и транспорта. Иванов также сохранил за собой место в Совете безопасности.

Иванов давно просился в отставку, говорят три собеседника РБК, близких к Кремлю. В 2014 году у него погиб сын, он утонул в Объединенных Арабских Эмиратах.

Окончание на с. 2



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
И.о. главного редактора:
 Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: Дмитрий Девишвили
Выпуск: Андрей Мельников
Руководитель фотослужбы:
 Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители проектов РБК:
 Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:**
 Вакансия
Заместители главного редактора:
 Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК:
 Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
 Варвара Гладкая

Руководители направлений – заместители главного редактора
Банки и финансы: Вакансия
Индустрия и энергоресурсы:
 Максим Товкайло
Информация: Алексей Митраков
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Вакансия

Редакторы отделов
Медиа и телеком: Полина Русяева
Международная жизнь:
 Вакансия
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок:
 Дмитрий Крюков
Свой бизнес: Николай Гришин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»
 Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.
 Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru

Корпоративный коммерческий директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор издательского дома «РБК»:
 Анна Батыгина
Директор по рекламе товаров группы люкс:
 Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
 Мария Железнова

Директор по маркетингу:
 Андрей Сикорский
Директор по распространению:
 Анатолий Новгородов
Директор по производству:
 Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
 «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781
 «Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 1830
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

КАНЦЕЛЯРСКАЯ КАРЬЕРА



ФОТО: Дмитрий Азаров/Коммерсантъ

↑ Новый руководитель кремлевской администрации Антон Вайно — бывший сотрудник МИДа. Он уже 13 лет работает рядом с Владимиром Путиным. На фото Вайно (слева) и Путин в Сочи, июнь 2011 года



ФОТО: Максим Шеметов/ТАСС

↑ В 2003 году Вайно начал работать в президентском протоколе, в 2007-м перешел в аппарат правительства (в следующем году Владимир Путин стал премьер-министром). Когда Путин вернулся в Кремль, он перешел за ним и стал замглавы кремлевской администрации

Почему Владимир Путин сменил главу администрации

Протокольное назначение

→ Окончание. Начало на с. 1

После этого Иванову было не просто работать, утверждают собеседники РБК, чиновник так и не смог оправиться после трагедии. По словам одного из источников, летом прошлого года отставки главы президентской администрации было все готово, но Путин счел, что еще не пришло время. Было решено, что менять главу администрации нужно ближе к подготовке к президентским выборам, отмечает он.

Иванов действительно сам просил о переводе на другую должность, разговоры об этом шли давно, отмечает политолог Евгений Минченко. По его словам, новая позиция спецпредставителя президента по экологии и транспорту дает широкие возможности. «Эти рынки измеряются миллиардами долларов, при желании серьезно этим заниматься это очень хорошая позиция», — считает эксперт. Мотивировка о том, что Иванов не хотел работать главой администрации дольше четырех лет, нужна только, чтобы сохранить лицо, считает эксперт Центра политических технологий Татьяна Становая: Путин не хочет делать из этого скандала и провожает чиновника с почестями. Иванов смотрел на президента как на равного, а накануне пре-

зидентской кампании такие люди не очень удобны, говорит источник РБК, близкий к руководству ФСБ.

Пост главы кремлевской администрации Иванов занимает с 2012 года, до этого он с 2001 года работал в правительстве, занимая должности от министра обороны до первого вице-преьера. В правительстве Путина (2008–2012 годы) Иванов курировал развитие оборонно-промышленного комплекса, вопросы связи, авиационной и космической промышленности, а также строительство дорог. Вместе с Путиным Иванов закладывал первый камень строительства космодрома Восточный, а также был одним из активных сторонников проекта «Глонасс», в 2006 году он возглавлял совет директоров Объединенной авиационной корпорации. Иванов давно знаком с Путиным, он кадровый разведчик, работавший в органах КГБ СССР, в Ленинградском управлении он служил вместе с Путиным. Вместе с Путиным он перешел в ФСБ в 1999 году и позже был назначен секретарем Совбеза.

Иванов долгое время считался одним из вероятных преемников Владимира Путина на посту президента. К моменту истечения второго президентского срока Владимира Путина в 2008 году он и Дмитрий Медведев были первы-

ми вице-преьерами правительства. В итоге главой государства стал Медведев, а Иванов остался в кабинете министров.

Президент часто снимает значимую фигуру, назначает на низкую должность и наблюдает, как эта фигура будет воспринимать это понижение, отмечает политолог Татьяна Становая. «Вспомним историю с Сергеем Шойгу, когда его сняли с МЧС и назначили губернатором Подмосковья. Многие тогда подумали, что это конец карьеры. Но потом он стал министром обороны. Поэтому списывать Иванова со счетов пока рано», — рассуждает Становая. Будучи главой администрации, он не вел собственную игру и пытался активно действовать на ниве борьбы с коррупцией, напоминает Становая, но значительных результатов не достиг. В начале 2012 года Иванов указом президента Дмитрия Медведева был назначен председателем президиума Совета при президенте по противодействию коррупции. С тех пор он периодически отчитывался в СМИ о результатах проверки деклараций чиновников. В феврале этого года Иванов возглавил рабочую группу по мониторингу и анализу правоохранительной деятельности в сфере предпринимательства.

Путин жил при Брежневем, и он помнит, к чему привела геронто-

кратия, когда с Брежневем оставался круг его доверенных людей, с которыми он был вместе на фронте и т.д., говорит политолог Алексей Макаркин. «Страна утратила конкурентоспособность, динамизм, впадала в застой. Путин не хочет быть Брежневем, а хочет обновить команду. Отсюда отставки Владимира Якунина, с которого все началось, Виктора Иванова, Евгения Мурова и т.д.», — рассуждает эксперт.

КТО ТАКОЙ ВАЙНО

Новым главой администрации назначен Антон Вайно, занимавший до этого должность заместителя Иванова, курировавший протокол, документооборот, график и кадровые вопросы. Иванов сам предложил его на эту должность, рассказал Путин.

Кандидатура Вайно в качестве сменщика Иванова обсуждалась еще год назад, когда руководитель администрации просился в отставку, говорит близкий Кремлю собеседник РБК. В последние годы именно Вайно занимался всей технической работой, а именно она важна в президентской администрации — он вел документооборот, график и кадровые вопросы, отмечает собеседник. «Другие заместители курировали определенные вопросы: Вячеслав Во-



ФОТО: Глеб Шелкунов/Коммерсантъ

← По словам федерального чиновника, кандидатуру Вайно поддерживал гендиректор «Ростеха» Сергей Чemezov. Новый глава президентской администрации близок с главным управляющим директором «Роснефти» и бывшим вице-премьером Игорем Сечиным, сказал РБК знакомый Сечина. На фото слева направо: Вайно, Сечин и миллиардер Сулейман Керимов

→ Вайно родился в Таллине и окончил МГИМО, после окончания вуза работал в посольстве России в Японии, затем в азиатском департаменте МИДа. Его отец работает на АвтоВАЗе, а дед в 1978–1988 годах занимал должность первого секретаря ЦК Компартии Эстонской ССР. На фото: Вайно помогает телевизионщикам настроить камеру во время саммита G8 2006 года в Стрельне

← Вайно (на фото справа) работал в правительстве, и у него сложились хорошие отношения с Дмитрием Медведевым (в центре), отмечает эксперт. Поэтому его назначение на место Сергея Иванова (слева) будет означать хорошие отношения администрации президента с правительством



ФОТО: Дмитрий Азаров/Коммерсантъ



ФОТО: Дмитрий Азаров/Коммерсантъ

лодин — внутреннюю политику, Алексей Громов — информационный блок, Дмитрий Песков курирует пресс-службу. А Вайно занимался техническими вопросами, он приобрел очень большое влияние в последние годы», — рассказывает собеседник РБК.

Вайно занимал пост заместителя руководителя администрации главы государства с мая 2012 года. Он построил карьеру на госслужбе: после окончания МГИМО работал в посольстве России в Японии и МИДе. В 1996-м он начал работать в управлении протокола президента, а в 2007-м стал первым заместителем начальника протокола, а затем, когда Владимир Путин стал премьером, перешел работать первым заместителем аппарата правительства. Когда Путин был председателем правительства, Вайно руководил протоколом премьера в должности замруководителя аппарата правительства, его непосредственным начальником в правительстве был Сергей Собянин. В 2012 году он вслед за Путиным вернулся в Кремль, став

замруководителя администрации президента.

По словам федерального чиновника, кандидатуру Вайно поддерживал гендиректор «Ростеха» Сергей Чemezov. Именно благодаря связям отца Вайно в свое время попал в администрацию президента, утверждает собеседник РБК? близ-

Кандидатура Вайно в качестве сменщика Иванова обсуждалась еще год назад, когда руководитель администрации просился в отставку, говорит близкий Кремлю собеседник РБК

кий к Кремлю. Отец Вайно — Эдуард Вайно — связан с Сергеем Чemezovым работой в ОАО «АвтоВАЗ», порядка 25% акций которого принадлежат «Ростеху». Эдуард Вайно — президент по внешним связям и взаимодействию с акционерами ОАО «АвтоВАЗ» и член правления автогиганта. В совет директоров АвтоВАЗа Эдуард Вайно был избран в этом году — 23 июня, тогда

как Чemezov в этом году совет директоров покинул. Также отец нового руководителя администрации президента — председатель делового совета Россия — Куба в Торгово-промышленной палате. Антон Вайно в 2014 году также вошел в набсовет «Ростеха». Представитель «Ростеха» пока не ответил

на звонки РБК. Вайно также близок с главным управляющим директором «Роснефти» и бывшим вице-премьером Игорем Сечиным, сказал РБК знакомый Сечина.

Новым замруководителя администрации президента стал Владимир Островенко — также выходец из МИДа. Его отец был послом в Таиланде, а сам он работал в посольстве России в ФРГ. Когда в 2008 году

Путин возглавил правительство, Островенко возглавил протокол Белого дома. С возвращением Путина в президенту Островенко перешел в Кремль.

Политика Путина вряд ли изменится от перестановок, считает политолог Макаркин. «Вайно — опытный аппаратчик, дипломат, прекрасно знающий иностранные языки, но в последнее время он был фактически руководителем канцелярии, то есть человеком, который всегда рядом. Иванов и другие представители путинского ближнего круга — это люди его поколения. А для Вайно, нового главы ФСО Дмитрия Кочнева, тульского губернатора Дюмина Путин условно был всегда, при нем они поднялись на самые высокие позиции. Эта генерация не представляет себе Россию без Путина. Кроме того, это люди, которые всегда рядом, — аппарат, охрана, протокол и т. д. Для этих новых людей Путин — сакральная фигура», — объясняет Макаркин. Кроме того, Антон Вайно — внук бывшего первого секретаря ЦК Компартии Эстонии

Карла Вайно, главного эстонского коммуниста тех времен, обращает внимание политолог. «Он был преданным человеком Москвы, не допуская даже подозрений в сепаратизме. Поэтому эстонское происхождение Вайно не дает поводов подозревать его в симпатиях, например, к НАТО, куда входит Эстония, и т. д.», — рассказывает Макаркин.

Вайно работал в правительстве, и у него сложились хорошие отношения с Медведевым, напоминает политолог Константин Калачев. Поэтому его назначение главой администрации будет означать хорошие отношения администрации с правительством, уверен он. Назначение технократа и не силовика говорит о том, что президент не хочет окружать себя только выходцами из силовых структур, считает Калачев. ▣

При участии Вячеслава Козлова, Фариды Рустамовой, Максима Товкайло, Марии Макутиной, Елизаветы Антоновой, Ильи Рождественского и Тимофея Дзядко

CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

РЕКЛАМА

РБК БИЗТОРГ
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

**ГОТОВЫЕ ИДЕИ
ДЛЯ БИЗНЕСА**
www.biztorg.ru

ПРОДАВАЙТЕ БИЗНЕС С НАМИ!
+7 (495) 363-11-11 biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1, ОГРН — 1027700316159, 16+

РБК СТИЛЬ

**Жизнь
в удовольствие**

style.rbc.ru

**ЮЗАО
М. «КАЛУЖСКАЯ»
ГОТОВЫЕ
ОФИСЫ**

**от 50 м²
до 15000 м²**

ПРОДАЖА от 110 тыс. руб/м²
АРЕНДА от 12 тыс. руб/м²/год

- 7 мин. от метро
- Развитая инфраструктура
- Рядом с Газпромом
- Соседи уже работают

+7 (495) 54-54-320
bc-neogeo.ru

МНЕНИЕ



ФОТО: youtube.com

АНДРЕЙ КОЛЕСНИКОВ,
руководитель программы Московского центра Карнеги

Первое лицо, много лет работающее с неротируемым окружением, чисто психологически перестает доверять верным соратникам

Как Сергей Иванов утратил доверие Путина

В преддверии выборов не столько 2016-го, сколько 2018 года Путин формирует новую команду, которую заберет с собой в следующий, полный неопределенности и опасностей шестилетний политический цикл.

Усиление губернаторского корпуса спецслужбистами на фоне демонстрации впечатляющих интерьеров главы ФТС Андрея Бельянинова не было началом ротации элит, но и, разумеется, не стало концом.

Отставка Сергея Иванова с поста главы администрации и назначение на его место «протокольтика» Антона Вайно, то есть фигуры технической, — это посильнее отставки с поста премьера Михаила Касьянова в 2004 году и замены его никому не известным Михаилом Фрадковым. По жанру — то же самое: первое лицо показывает, что «лучшие и талантливейшие» представители разных элитных кланов, жадно стремящиеся вверх по карьерной лестнице, могут и не дожидаться высоких назначений — суверен может выбрать любого человека из второго, третьего, четвертого эшелонов бюрократической номенклатуры или силовой вертикали. По содер-

жанию это все-таки очень неординарное событие. Иванов — это даже не Якунин и не Бельянинов. Это самый первый круг внутри ближнего круга. Это бывший возможный кандидат в президенты, последующие назначения которого выглядели как извинения Путина за то, что предпочел в свое время Медведева.

Бросить Иванова на экологию — это как назначить могущественного Маленкова директором электростанции. Да, так происходили и происходят ротации элит в советское и постсоветское время. Но не столь же резко. Впрочем, как и в случае с Якуниным, возможно, мотив — понимание главой государства степени эффективности работы бывшего министра обороны и руководителя администрации. Иногда самые загадочные решения имеют простейшие, в том числе эмоциональные, мотивы.

Здесь еще важен мотив потери доверия. Первое лицо, много лет работающее с неротируемым окружением, чисто психологически перестает доверять верным соратникам. Так было, кстати говоря, и со Сталиным после войны, когда самые близкие люди, например Молотов, начинали казаться сначала неэффективными, а потом и подозрительно опасными.

Что еще важно — технократический вектор ротации и курс на омоложение. Путин в преддверии выборов не столько 2016-го, сколько 2018 года формирует новую команду, которую он заберет с собой в светлое будущее, в следующий долгий, полный неопределенности и опасностей шестилетний политический цикл (2018–2024 годы). И эта ко-

гических разногласий, но было понимание его неадекватности новым задачам.

То же самое и с заменой Иванова на Вайно: Путин верит в эффективность людей в погонах и технократов-аппаратчиков — вот где новая элита. Причем практически все рекруты не из первого, а из второго и третьего эшелонов власти и аппарата. Те, кто ждет назначе-

Я доверяю, посылает всем элитам сигнал Путин назначением Вайно, честным (в моем представлении) людям из почти технических служб. Старая гвардия погрязла в невероятном богатстве, а эффективнее не становится. Многим нужно быть готовыми к тому, чтобы уйти на покой. В том числе и тем, кто считает себя неприкосновенными: в госкомпаниях тоже могут меняться руководителями.

Антон Вайно — внук эстонского первого секретаря ЦК Карла Вайно. Это не говорит почти ни о чем, возможно, Вайно был просто хорошим протокольтиком. А это неординарное свойство в ситуации, когда шеф опаздывает на свидание даже с папой римским.

Лично мне почему-то вспомнился обаятельный персонаж из «Компромисса» Довлатова — инструктор ЦК КПЭ Ваня Труль, который обиделся на героя повести за невинный стишок, где медведь говорил по-эстонски. Возможно, новый назначенец столь же обаятелен. По крайней мере для своего патрона.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

«Путин верит в эффективность людей в погонах и технократов-аппаратчиков — вот где новая элита. Причем практически все рекруты не из первого, а из второго и третьего эшелонов власти и аппарата. Те, кто ждет назначений на пост премьера и недобро смотрит на конкурентов, пожалуй, могут расслабиться — на смену Медведеву придет технократ из второго эшелона».

манда должна проявлять невероятные степени лояльности и политической несамостоятельности. И быть физически здоровой и молодой — чтобы обеспечить транзит к «мягкому» уходу (или неуходу) Путина в 2024-м. Модель была задана отставкой Якунина — члена старой гвардии, с которым не было идеоло-

ний на пост премьера и недобро смотрит на конкурентов, пожалуй, могут расслабиться — на смену Медведеву придет (если вообще придет, потому что Медведев удобен и его главное конкурентное преимущество как раз в том, что такого человека можно в любой момент отправить в отставку) технократ из второго эшелона.

РБК БИЗНЕС-
КОНФЕРЕНЦИИ

*Теле 2, ЕН+ Груп. Реклама. 18+

Корпоративная социальная ответственность бизнеса: стратегии развития в России

15 сентября

Среди спикеров:

Наталья
Поппель
СеверстальАндрей
Бадер
НестлеЕлена
Чернышкова
БФ «Система»Кирилл
Алявдин
Tele 2*Елена
Вишнякова
EN+Group*

Руководитель проекта: Дарья Иванникова — divannikova@rbc.ru
Реклама и спонсорство: Валентина Гвоздева — vgvozdeva@rbc.ru
Регистрация: Екатерина Абрамова — e.abramova@rbc.ru

bc.rbc.ru +7 (495) 363 03 14

Возможно ли прекращение дипломатических отношений с Киевом

Крым на разрыв

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,
АНТОН БАЕВ

Премьер Медведев допустил возможность разрыва дипотношений с Украиной. Угроза перехода на другой уровень отношений — важный рычаг давления на Киев, но это крайняя и нежелательная мера, говорят политики и эксперты.

«ВАРИАНТ ВЛИЯНИЯ»

«В истории всякое бывало <...> Я бы не хотел, чтобы это так завершилось, но, если другого варианта влияния на ситуацию не останется, президент такое решение, наверное, может принять», — ответил в пятницу премьер-министр Дмитрий Медведев на вопрос, реален ли разрыв дипломатических отношений России с Украиной (цитата по сайту правительства). Решение примет президент, указал премьер.

О том, что в Москве прорабатывают вариант разрыва отношений, написали в пятницу «Известия» со ссылкой на источники в российских внешнеполитических кругах.

Не исключает возможности разрыва дипотношений зампред комитета Госдумы по международным делам Леонид Калашников. Чтобы не довести отношения до снижения, Киеву следует принять кандидатуру российского посла (на место Михаила Зурабова предложен Михаил Бабич), более содержательно отреагировать на произошедшее в Крыму, а не сваливать все на Россию, а также на практике показать приверженность минским договоренностям, говорит Калашников.

Против разрыва отношений выступил министр иностранных дел Украины Павел Климкин. В интервью «Интерфакс-Украина» он объяснил, что сохранение дипотношений с Россией позволяет помогать 4 млн украинцев, находящихся на территории России. А посол по особым поручениям МИД Украины Дмитрий Кулеба информацию о возможном разрыве дипотношений назвал «слухами» и «нагнетанием».

Поводом для последнего конфликта стали события 7–8 августа. В те дни, как сообщила в среду ФСБ России, в Крыму была раскрыта группа украинских диверсантов, готовившая теракты на полуострове. Силовики назвали задержанных сотрудниками главного управления разведки Минобороны Украины, в ходе перестрелки при их задержании погиб сотрудник ФСБ и военнотрудовой Минюста Украины, сообщила ФСБ. Украина причастность своих силовиков отрицает, а инцидент считает случайной перестрелкой между сотрудниками ФСБ и Минобороны. Президент России Владимир Путин после событий



У Москвы нет необходимости в разрыве дипломатических отношений с Киевом, они и так фактически заморожены, отмечает эксперт

обвинил украинские власти в переходе к террору и пообещал ответные меры.

СТРАНЫ БЕЗ ОТНОШЕНИЙ

Сейчас единственной страной — членом ООН, с которой у России нет дипломатических отношений, является Грузия. Они были разорваны по инициативе грузинского парламента 28 августа 2008 года после вооруженного

Украинские депутаты не раз публично высказывались за разрыв отношений. В марте этого года соответствующий законопроект подали три депутата, в том числе представители Радикальной партии и «Блока Петра Порошенко», однако рассмотрен парламентом он не был

конфликта в Южной Осетии и Абхазии. Интересы сторон с тех пор представляют посольства Швейцарии в России и Грузии: официально это называется «секцией интересов при посольстве Швейцарии».

В XX веке Россия (а до этого СССР) даже в мирное время разрывала отношения с несколькими десятками стран по самым разным поводам. Например, отношения с Албанией Москва разорвала весной 1939 года, когда страна оказалась фактически оккупирована Италией. После войны отношения восстановили, но идеологические споры к осени 1961 года вновь привели к разрыву (вплоть до 1990 года).

С Израилем в 1953 году и с Конго в 1960 году отношения были разорваны буквально на несколько месяцев: из-за палестинского кризиса и из-за военного переворота соответственно. Через неделю после переворота в Чили осенью 1973 года Москва отозвала дипкорпус из этой страны, но в марте 1990 года вернула его — в тот же день, когда о своей отставке объявил диктатор Аугусто Пиночет.

В случае разрыва дипломатических отношений послов и прочих дипломатов отзывают, а правительства могут общаться по линии торговых представительств (наиболее распространенный способ в XX веке) или же при посредничестве других держав.

НЕЖЕЛАТЕЛЬНЫЙ ШАГ

Председатель комитета Госдумы по делам СНГ Леонид Слуцкий назвал разрыв лишь «теоретически возможным», хотя и не исключил его полностью. Этот шаг даст Западу возможность еще одной попытки маргинализировать Россию, ухудшить имидж

страны, указал он на негативные последствия перевода отношений на иной уровень в комментарии «РИА Новости».

Собеседник РБК, близкий к администрации президента, сомневается в том, что президент сейчас пойдет на разрыв отношений. Другой собеседник, близкий к российской делегации на переговорах Трехсторонней контактной группы в Минске, говорит, что слова о возможности разрыва дипотношений — это предупреждение украинским властям, но не план, который будет немедленно реализован.

У Москвы сейчас нет необходимости в разрыве дипломатических отношений, они и так фактически заморожены, объясняет замдиректора Института стран СНГ Владимир Жарихин: в Москве с 2014 года нет посла Украины, Киев не спешит давать согласие на приезд посла России.

На разрыв отношений скорее может пойти Киев, так как президенту Петру Порошенко надо показать, что он сильный руководитель, полагает эксперт.

Украинские депутаты не раз публично высказывались за разрыв отношений. В марте этого года соответствующий законопроект подали три депутата, в том числе представители Радикальной партии и «Блока Петра Порошенко», однако рассмотрен парламентом он не был. Порошенко тогда выступил против принятия такого закона.

По мнению Жарихина, Москва уже отреагировала на действия Киева в Крыму достаточно чувствительно: отказалась от

встречи в нормандском формате в Китае в начале сентября. Изменилось и отношение российского президента к украинскому. В среду Путин обвинил силы, «захватившие в Киеве власть», в том, что они продолжают грабить население. В предыдущие месяцы так резко в отношении Порошенко президент публично не высказывался.

Гораздо чувствительнее для Киева стало бы введение виз, предполагает Жарихин.

Воздержаться от любых действий, которые могут привести к эскалации напряженности, призвал все стороны министр иностранных дел Германии Франк-Вальтер Штайнмайер. В понедельник в Екатеринбурге он обсудит ситуацию на Украине с российским коллегой Сергеем Лавровым. В свою очередь вице-президент США Джозев Байден призвал президента Порошенко «внести свой вклад с целью избежать эскалации напряженности».

ЗАТИШЬ В ДОНБАССЕ

Инцидент в Крыму пока не привел к активизации военных действий на востоке Украины.

Согласно данным украинского военного ведомства и военных самопровозглашенных республик, ситуация в Донбассе после предотвращенного теракта коренным образом не изменилась. По словам замкомандующего оперативным командованием самопровозглашенной Донецкой народной республики Эдуарда Басурина, военные зафиксировали снижение интенсивности обстрела с украинской территории.

Как утверждает Басурин, затишье связано с прибытием замглавы миссии ОБСЕ в Донецк. «Во время визита мы фиксировали 200–300 обстрелов в день, сейчас цифра выросла до 600», — рассказывает Басурин.

Украинская разведка зафиксировала в зоне АТО с 5 по 11 августа 383 обстрела — на 29 меньше, чем неделей ранее. Как следует из докладов об обстановке на территории АТО, за последнюю неделю увеличилось количество используемых повстанцами беспилотных летательных аппаратов. Разведчики заметили 24 вылета с 5 по 11 августа и 13 — с 29 июля по 4 августа.

Помимо беспилотников, по информации украинских разведчиков, в зоне работали российские самолеты Ил-20. «В воздушном пространстве Азовского моря и Ростовской области отмечена деятельность самолетов-разведчиков Ил-20 Вооруженных сил России, которые способны вести разведку на глубину до 400 км», — сообщает на сайте ведомства. ■

При участии Марии Макутиной и Георгия Макаренко

ТОРГОВЛЯ ВТО впервые приняла решение против России

Предъявили по тарифу

ИВАН ТКАЧЁВ

Арбитры ВТО поддержали Евросоюз в споре с Россией по поводу пошлин на ввоз европейских холодильников, пальмового масла и бумажной продукции. Но большинство нарушений Россия уже исправила.

ВОПРОС О ТАРИФАХ

Панель арбитров при Всемирной торговой организации (ВТО) приняла решение в пользу Евросоюза по спору с Россией о тарифах на бумагу, пальмовое масло и холодильники, следует из информации на сайте организации. Арбитры установили, что Россия применяла завышенные пошлины на ввоз этих продуктов из ЕС, отступая тем самым от Генерального соглашения по тарифам и торговле (ГАТТ) 1994 года.

Евросоюз оспаривал в общей сложности 12 российских мер, относящихся к применению тарифов на импорт европейских товаров. Панель арбитров признала, что 11 из этих мер — применение таможенных пошлин в соответствии с Единым таможенным тарифом Евразийского экономического союза к европейским продуктам из бумаги, продуктам из пальмового масла и холодильникам — нарушают обязательства России, взятые при вступлении в ВТО. Еще одна, двенадцатая, претензия ЕС носила более абстрактный характер и относилась к «систематическому варьированию пошлин» со стороны России, но панель ВТО посчитала эту претензию необоснованной, сообщается на сайте организации.

Евросоюз еще в октябре 2014 года запросил консультации с Россией по вопросу импортных



Евросоюз еще в октябре 2014 года запросил консультации с Россией по вопросу импортных пошлин на бумажную продукцию, холодильники и пальмовое масло

пошлин на бумажную продукцию, холодильники и пальмовое масло, а в феврале 2015 года попросил созвать панель арбитров для урегулирования этого спора. Как объяснила Еврокомиссия, при вступлении в ВТО Россия взяла на себя обязательство сохранять свои импортные пошлины ниже предельных уровней, оговоренных в документах о вступлении. Однако Россия, по мнению ЕС, продолжала облагать ряд товаров более высокими пошлинами, чем было согласовано.

В своем решении арбитры зафиксировали российские нарушения на дату учреждения третейской группы (25 марта 2015 года).

Однако Россия с того времени исправила большинство нарушений. «Россия никогда не отрицала, что по техническим причинам импортные пошлины на некоторые товары отличались от определенных в ее тарифных обязательствах. Поэтому еще до начала спора Комиссия ЕС был предложен конкретный график устранения несоответствий, который практически был реализован к началу заседания арбитров», — заявило Минэкономразвития после публикации решения ВТО. То есть арбитры были вынуждены рассматривать ситуацию, которая уже утратила актуальность, — все спорные тари-

фы, кроме двух, были приведены в соответствие с обязательствами, а оставшиеся два — на бумагу и холодильники — будут адаптированы в ближайшее время, говорится в пресс-релизе министерства.

Россия скорректировала часть применяемых тарифов (в отношении пальмового масла и холодильников) еще в ходе разбирательства, подтверждает Еврокомиссия в своем пресс-релизе.

СТАВКИ ПО НОРМЕ

Суть нарушений заключалась в том, что к определенным продуктам из бумаги и картона Россия

применяла адвалорные ставки пошлин 10% или 15% вместо предельных 5%, которые РФ обязалась применять при вступлении в ВТО. А в случае с импортом пальмового масла и холодильников применялись ставки в формате «3%, но не менее €0,09 евро/кг» (пальмовое масло) или «16,7%, но не менее €0,13 евро/л» (холодильники). В результате при определенной таможенной стоимости товара импорт фактически облагался по более высокой ставке, чем 3% или 16,7% или предельные уровни, зафиксированные в обязательствах России перед ВТО.

По данным Еврокомиссии, спорные тарифы охватывали экспорт из ЕС в Россию на сумму около €440 млн. Экспорт бумажной продукции в Россию составляет около €240 млн в год, пальмового масла — €50 млн, холодильников — €150 млн, следует из материалов Еврокомиссии.

Опубликованное в пятницу решение, которое теоретически может быть обжаловано в течение 60 дней, — первое решение в рамках механизма урегулирования споров ВТО, касающееся России со времени ее вступления в организацию в 2012 году. На рассмотрении ВТО находятся еще несколько споров Евросоюза с Россией, в том числе по запрету на импорт европейской свинины и по утилизационному сбору РФ на автомобили.

Россия не будет обжаловать решение арбитров ВТО, следует из заявления Минэкономразвития. Министерство «будет ходатайствовать перед ЕЭК (Евразийская экономическая комиссия) о внесении в Единый таможенный тариф корректив в соответствии с российскими обязательствами перед членами ВТО», говорится в пресс-релизе. ■

ГОСКОМПАНИИ РЖД выплатили Владимиру Якунину премию за три года

Бонус на дорожку

МАРИЯ БОНДАРЕНКО,
МАКСИМ ТОВКАЙЛО

«Российские железные дороги» выплатили премии за три года как действующим, так и бывшим членам правления. Среди получателей оказался и экс-глава компании Владимир Якунин.

ОАО «Российские железные дороги» в первом полугодии 2016 года выплатили премии как действующим, так и бывшим членам правления компании, среди которых оказался и экс-глава РЖД Владимир Якунин, подтвердил РБК представитель монополии.

В пятницу представитель РЖД заявил «Интерфаксу», что членам

правления компании выплатили долгосрочную премию за трехлетний период. «Выплаты распространяются на всех членов правления, которые работали в компании в этот период», — сказал он.

«Да, в общей сумме премий учтено вознаграждение, которое Владимир Иванович Якунин получил за работу в правлении компании в течение последних трех лет», — подтвердил РБК представитель РЖД. Раскрывать размер бонуса Якунина он не стал.

«Единовременные выплаты, которые Владимир Иванович получал от РЖД в 2016 году, составляли 75 млн и 15 млн руб. Видимо, эти суммы и относятся к указанной компенсации, но все решения о выплатах принимались без его

участия», — заявил РБК представитель Якунина.

Согласно отчету РЖД за второй квартал, объем премий, выплаченных компанией в первом полугодии, составил 894,194 млн руб. Годом ранее за тот же период выплаченная премия составляла 311,55 млн руб.

Из отчета компании следует, что причиной увеличения размера премии в первом полугодии 2016 года стала «долгосрочная премия за трехлетний период (727 944 711,00), начисленная в соответствии с положением о системе вознаграждения членов правления ОАО «РЖД», утвержденным советом директоров ОАО «РЖД» 30.06.2014 года, и решением совета директоров ОАО «РЖД» в 2016 году».

Согласно отчету РЖД за второй квартал, объем премий, выплаченных компанией в первом полугодии, составил 894,194 млн руб

Якунин проработал в должности главы РЖД с 2005 по 2015 год. За это время он ни разу не опубликовал свою декларацию о доходах. Впервые свою зарплату он раскрыл в мае 2015 года, за несколько месяцев до ухода из РЖД. В беседе с Forbes он рассказал, что зарабатывает от 4 млн до 5,5 млн руб. в месяц. «А чего это всех волнует? Я женатый человек, пусть это волнует мою жену. Но ее это тоже не волнует. Я ни перед кем по закону об этом отчитываться не должен», — говорил Якунин, пояснив, что решил

раскрыть свою зарплату для того, чтобы «все эти псевдоправдоискатели» не «мутили мозги» его «товарищам».

Forbes в своем рейтинге самых дорогих топ-менеджеров России оценивал вознаграждение Якунина за 2014 год в \$11 млн. Якунин, комментируя этот рейтинг, посоветовал: «Не читайте после обеда американских журналов». Официальный представитель Якунина тогда же заявил, что общее вознаграждение Якунина как главы РЖД за 2014 год составило 93,517 млн руб. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: wikipedia.org

ДЭНИ РОДРИК,
Профессор Принстонского университета

Почему хорошую экономическую политику нельзя навязать извне

Основные проблемы глобальной экономики связаны с качеством решений, принимаемых отдельными странами. Исправить ошибки можно только на национальном уровне.

Глобальное управление — настоящая мантра современной элиты. Ее представители уверяют, что из-за резкого роста международных потоков товаров, услуг, капиталов и информации, вызванного технологическими инновациями и либерализацией рынков, страны мира стали слишком взаимосвязаны, поэтому ни одна страна больше не может решить свои экономические проблемы в одиночку. Нам нужны глобальные правила, глобальные соглашения, глобальные институты.

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ГРАНИЦЫ

Эти утверждения стали общепринятыми, оспаривать их — все равно что доказывать, будто Солнце вращается вокруг Земли. Однако то, что может быть верным для действительно глобальных вопросов, таких как изменение климата или пандемии, вряд ли

подходит для решения большинства экономических проблем. Вопреки тому, что мы часто слышим, мировая экономика не является единым полем. Глобальное управление может принести лишь ограниченную пользу, а порой и наносит и вред.

Скажем, изменение климата превратилось в проблему, требующую глобального сотрудничества, потому что у нашей планеты единая климатическая система. Для нее неважно, где именно выбрасываются парниковые газы. Поэтому ограничение выбросов двуокиси углерода в одной отдельно взятой стране может не иметь никакого эффекта.

Напротив, хорошая экономическая политика выгодна, прежде всего национальной экономике, так же, как и издержки плохой экономической политики ложатся в первую очередь на плечи страны, которая ее проводит. Экономические успехи того или иного государства определяются в основном тем, что происходит у него внутри, а не за рубежом. Если политика экономической открытости становится желательной, то

только потому, что она отвечает собственным интересам страны, а не потому, что полезна другим странам. Решения, способствующие экономической стабильности во всем мире, принимаются исходя из своих интересов, а не какого-то «духа глобализма».

Иногда внутриэкономические выгоды возникают за счет других стран. Это так называемая политика «разори соседа». Например, когда доминирующий поставщик тех или иных природных ресурсов ограничивает их поставки на мировые рынки, чтобы поднять цены. В этом случае рост выручки страны-экспортера соответствует убыткам во всем остальном мире.

РАЗОРИ СЕБЯ САМ

Однако большинство других проблем в мировой торговле и финансах имеют совсем иную природу. Взять, к примеру, субсидии фермерам и запрет на генетически модифицированные организмы в Европе, злоупотребление антидемпинговыми правилами в США, неадекватную защиту прав инве-

«Решения, способствующие экономической стабильности во всем мире, принимаются исходя из своих интересов, а не какого-то «духа глобализма»

сторов в развивающихся странах. По сути, это все политика по принципу «разори себя сам». Ее экономические издержки ложатся в первую очередь на саму страну, которая ее проводит, хотя она может оказать негативное воздействие и на другие страны тоже.

К примеру, экономисты в целом соглашаются, что сельскохозяйственные субсидии неэффективны и что выплаты европейским фермерам дорого обходятся всем остальным европейцам — в виде высоких цен, высоких налогов или того и другого вместе. Такие

меры применяются не для извлечения преимуществ за счет других стран, а потому что решение каких-то других задач (охрана общественного здоровья или более справедливое распределение доходов) признается важнее соображений экономики.

То же самое можно сказать по поводу некачественного банковского регулирования или макроэкономических мер, которые ведут к финансовой нестабильности. Как показал мировой финансовый кризис 2008 года, последствия такой политики для иностранных государств могут оказаться значительными. Но если регуляторы в США заснули на работе, то не потому, что их экономике от этого была какая-то польза, а всем остальным вред. Американская экономика оказалась одной из самых пострадавших.

НЕ НАВЯЗЫВАТЬ РЕШЕНИЯ

Итак, проблемы наших дней мало связаны с дефицитом глобального сотрудничества. Это проблемы внутренней политики отдельных

стран, и их нельзя решить с помощью международных организаций, где порой действуют те же самые корыстные интересы, которые подрывают качество национальной политики.

Альтернативная повестка для глобального управления должна фокусироваться на том, как улучшить работу демократических механизмов на национальном уровне, причем не предвещая, какими должны быть принимаемые решения. Это была бы модель управления, способствующая расширению демократии, а не глобализации.

Я имею в виду создание глобальных норм и процедурных требований, помогающих повысить качество внутривластных решений. Это могут быть, например, глобальные требования, касающиеся прозрачности, широкого представительства, подотчетности, использования научных или экономических доказательств во внутренних процедурах принятия решений (без ограничения этих решений).

Глобальные институты в какой-то степени уже используют подобные нормы. К примеру, в Соглашении по применению санитарных и фитосанитарных мер ВТО содержится требование использовать научные доказательства, когда к импортным товарам возникают вопросы с точки зрения их пользы или вреда для здоровья.

Антидемпинговые правила также можно улучшить, потребовав, чтобы представители потребителей и производителей, которые пострадают от изменения импортных пошлин, участвовали в процедурах принятия решений. Правила о субсидиях можно дополнить требованием экономического анализа за выгоды и затрат от их введения.

Проблемы, возникающие из-за недостаточного обсуждения важных для нации вопросов, можно решить, только совершенствуя демократический процесс. Глобальное управление способно оказать здесь лишь очень ограниченную помощь, и то только при условии, что оно ставит своей целью расширение демократии, а не ее ограничение. В противном случае целью глобального управления становится стремление к технократическим решениям, подменяющим общественную дискуссию.

© Project Syndicate, 2016
www.project-syndicate.org

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

РБК БИЗНЕС-
КОНФЕРЕНЦИИ

Реклама. 18+

Гражданский кодекс РФ: юридические практики

29 сентября

Среди основных тем:

- Вопросы банкротства физических лиц: какие последствия ждут бизнес?
- Поправки к ч. 4 главы I ГК РФ о юридических лицах: правоприменительные практики
- Изменения в части способов обеспечения исполнения обязательств
- Новые возможности для договорной работы. Гарантия заверения в Российском праве: практические кейсы
- Возмещение потерь, не связанных с нарушением обязательства. Опционы
- Особенности правоприменительной практики в части регулирования интеллектуальных прав
- Актуальная судебная практика по основным изменениям в ГК РФ

Руководитель проекта: Дарья Иванникова — divannikova@rbc.ru
Реклама и спонсорство: Валентина Гвоздева — vgvozdeva@rbc.ru
Регистрация: Екатерина Абрамова — e.abramova@rbc.ru

bc.rbc.ru +7 (495) 363 03 14

Гендиректор Агентства стратегических инициатив Андрей Никитин
о лоббизме и инвестиционном климате

«Предприниматель не должен быть попрошайкой»

АНАСТАСИЯ ЯКОРЕВА

Гендиректор Агентства стратегических инициатив Андрей Никитин рассказал РБК, почему институты развития бесполезны, как Чечня стала лидером по инвестклимату и зачем России телепортация.

Созданное пять лет назад АСИ — самый бедный институт развития. В отличие от «Сколково», «Роснано» или РВК агентство практически не располагает финансовыми ресурсами. Основной ресурс АСИ — это прямой доступ к президенту Владимиру Путину, который возглавляет наблюдательный совет агентства. По мнению известного экономиста Сергея Алексашенко, АСИ «составляет «дорожные карты», объясняющие, как бюрократия может ускорить получение бизнесом всевозможных разрешений и при этом не утратить своего контроля».

Расходы АСИ в 2015 году, согласно данным бухгалтерской отчетности в «СПАРК-Интерфакс», составили 1,4 млрд руб. Для сравнения, при создании, например, РВК в ее уставный капитал из бюджета было выделено 30 млрд руб.

Созданные государством институты развития и поддержки предпринимательства переживают не лучшие времена: несколько топ-менеджеров «Сколково» обвиняются в растрате и хищении, экс-гендиректор «Роснано» Леонид Меламед находится под домашним арестом, РВК покинул бессменный руководитель Игорь Агамирзян.

В то же время АСИ, которое возглавил 37-летний предприниматель, экс-гендиректор УК «Рускомполит» Андрей Никитин, обрастает все новыми функциями и полномочиями. Если изначально у агентства было всего три направления — «Новый бизнес», «Молодые профессионалы» и «Социальные проекты», то сейчас оно начало изучать инвестиционный климат регионов, будет реализовывать Национальную технологическую инициативу, которая должна вывести Россию на глобальные рынки к 2035 году, поддерживает средний бизнес с экспортным потенциалом через проект «Инвестиционный лифт» и лоббирует реформу других институтов развития, многие из которых Никитин считает неэффективными. За прошлый год Госдума приняла 80 законопроектов и поправок, инициированных АСИ. Агентство превратилось в одного из главных лоббистов бизнеса. Есть ли от этого толк?



ФОТО: Владислав Шатино/РБК

«ТЕМА ПОДКЛЮЧЕНИЯ К ГАЗУ ПРОСТО ВЫБЕШИВАЕТ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ»

— Одна из главных целей, которая изначально стояла перед АСИ, — 20-е место в рейтинге Doing Business к 2018 году. И Россия действительно улучшила свои позиции в этом рейтинге — в 2015 году мы поднялись на 11 ступенек, до 51-го места. Тем не менее, если верить докладу конференции ООН по торговле и развитию, прямые иностранные инвестиции в Россию в 2015 году сократились на 92%. Как взаимосвязаны эти процессы?

— Это нельзя прямо сравнивать. Doing Business говорит о наличии или отсутствии административных барьеров. Хорошее место в рейтинге значит, что в стране достаточно легко строить, подключаться к сетям, получать разрешения, открывать компании. Эти простые процедуры вряд ли с ходу повлияют на объем иностранных инвестиций, скорее они будут влиять на темпы развития малого бизнеса и превращения его в средний.

При этом у нас стало проще подключаться к электросетям, по

нашей «дорожной карте» отменили кучу всяких печатей. Вы сейчас можете, если у вас есть кафе, подключиться к электросетям в течение двух месяцев, два раза посетив «Энергосбыт» в Москве. У малого бизнеса сократилась потребность в бухгалтерях. Стало гораздо проще вести отчетность: можно воспользоваться услугами компании, которая делает все это в электрон-

«Лоббизм бывает разным. Например, через нас производители беспилотников пролоббировали отмену ограничений в законе на регистрацию дронов. Конечно, мы такие вещи, можно сказать, лоббируем. Но и помогаем вроде бы не олигархам»

ном виде. Все эти вещи влияют на позицию страны в рейтинге Doing Business.

— Однако, например, на таможенно-внедренные по вашей инициативе онлайн-сервисы процедуру ускорили, но сделали ее дороже, потому что на каждом этапе требуется электронная цифровая подпись (ЭЦП), а за нее нужно платить.

— Проблема в том, что есть обязательные поля при оформлении ЭЦП, которые едины для всех. А есть дополнительные, которые ведомства начали придумывать сами. Для Росреестра нужны одни данные, для таможни — другие. В итоге по факту, если вы ведете бизнес в электронном виде, вам нужно четыре-пять подписей получить. В ведомстве ЭЦП можно

оформить бесплатно, но там надо очередь отстоять. Поэтому многие идут в частные компании и делают ЭЦП за деньги. Они не такие уж большие, одна подпись стоит в пределах 10–15 тыс. руб., но все равно это деньги. И, самое главное, согласитесь, смешно — пять флешек с этими подписями. Это мы будем сейчас менять. Из стадии подготовки нормативных актов

мы перешли в стадию, когда начинаем смотреть, как это работает, и вылавливаем баги.

— Много багов выловили?

— Достаточно. Например, в Doing Business мы на 178-м месте по показателю международной торговли. При этом очень интересная статистика есть по таможне. По нормам Всемирного банка досмотр грузов возможен в 5% случаев — это считается нормальным. И наша ФТС дает данные: действительно, 5%, не больше. Запрашиваем данные у портов, они говорят, что контейнеры по каким-то причинам открываются в 30% случаев. Начинаем разбираться, оказывается, что 5% — это когда сама таможня сказала открыть, а 25% — это когда предприниматель думает: «Дайка я посмотрю, что там, позволю таможенника». Якобы 25% грузов вскрывается по инициативе предпринимателя. Но это же абсурд.

— Что будете с этим делать?

— Будем сейчас работать с новым главой ФТС, разбираться и обсуждать, как можно изменить эту процедуру.

— Старый глава вас не устраивал?

— Работа шла, но не так быстро, как нам бы хотелось. И в отличие

от «Россетей», Минэнерго, того же Росреестра, который сейчас на восьмом месте в мире по скорости регистрации, по международной торговле пока есть сложности.

Сейчас в «Деловой России» говорят про то, что Doing Business изучает, например, тему с подключением к сетям, а есть тема подключения к газу, которая просто выбешивает предпринимателей. Мы этим занимаемся сейчас, у нас есть «дорожная карта» по сокращению сроков подключения к газовым системам.

— **Что с ней сейчас происходит?**
— Она была принята весной, и с ней что-то начнет происходить, как только Думу выберут. Мы создадим для малого и среднего бизнеса типовые условия подключения, которым обязан будет следовать тот, кто подключает. Там должно быть, как с электричеством, — до 15 кВт подключение бесплатно. Надо просто определить лимиты, в которые попадает основное количество малого и среднего бизнеса. Они же потом платят все равно за газ. Не надо с них брать деньги за подключение, надо брать за пользование.

— **Давайте поговорим про компании, которые поддерживают АСИ. Например, вы продвигаете российского производителя автобусов компанию «Волгабас». Но к ней много вопросов со стороны городов, которые эти автобусы закупают. В Калининграде жаловались, что их поставили недоукомплектованными, без кондиционеров. Во Владимире их даже власти называют «сыроватыми». Вы не боитесь поддерживать неэффективные начинания?**

— Конечно, боимся, но для этого у нас есть экспертный совет, который оценивает компании. Они отклоняют гораздо больше заявок, чем принимают: примерно восемь из десяти. У нас было поручение: попытаться посмотреть, как может работать «Инвестиционный лифт» (программа поддержки несервизных компаний с экспортным потенциалом, ее реализует АСИ вместе с Внешэкономбанком, Российским фондом прямых инвестиций и Российским экспортным центром. — РБК), и мы взяли «Волгабас» как один из пилотов. И они очень много контрактов заключили, насколько я знаю, с Ираном, с африканскими странами, с ОАЭ.

— **Сейчас у АСИ практически нет финансовых ресурсов для поддержки своих проектов. Между тем на Национальную технологическую инициативу выделены довольно большие деньги, порядка 8 млрд руб. Вы бы хотели распорядиться этими деньгами?**

— Нет.

«МЫ МНОГО ДЕНЕГ ТРАТИЛИ НА ИННОВАЦИИ, НО НИ КОПЕЙКИ НЕ ВЗЯЛИ У ГОСУДАРСТВЕННЫХ ИНСТИТУТОВ»

— **Вы плотно сотрудничаете с институтами развития — «Сколково», РВК. Как вы видите их будущее?**

— По-разному, исходя из задач. Мне нравится, как работает, например, Фонд развития промышленности. Потому что он дает заемные

деньги, это не очередная раздача слонов. Предприниматель не должен быть попрошайкой. Фонд развития промышленности дает деньги на закупку оборудования. То есть, если ты готов сделать шаг и модернизировать свое производство, ты идешь туда и получаешь грант. Их можно критиковать за какие-то решения, но мы видим результаты. При этом вы можете оценить работу РВК? Попробуйте найдите в публичных источниках хоть какие-нибудь результаты работы РВК.

— **То есть вас не устраивает, как работает РВК?**

— Я не понимаю, как они работали раньше, давайте так сформулируем. Они сейчас меняются к лучшему, выберут нового руководителя на открытом конкурсе, работают с нами по Национальной технологической инициативе.

— **Различные собеседники, связанные с институтами развития, говорят, что вы поддерживаете идею объединения всех этих инициатив?**

— Мы скорее поддерживаем идею аудита, чтобы понять, зачем они существуют. В прошлом году «Открытое правительство» попросило проанализировать эффективность управления институтами развития. И мы пошли самым простым путем: по открытым источникам попытались понять, чем занимаются советы директоров этих компаний, кто им ставит KPI, как они оцениваются, влияет ли как-то достижение KPI на судьбу этих людей, руководителей. Результаты были удручающие.

Но у нас не было никогда задачи заниматься реформой институтов развития. Мы просто высказываем свою личную позицию — к нам приходят люди, которые не понимают, как работать с тем или иным институтом.

— **Вам кажется, что институтов развития слишком много?**

— Да, я же в прошлом предприниматель, мы очень много денег тратили на инновации, но ни копейки не взяли у государственных институтов, потому что это было очень сложно. И с тех пор я, пять лет проработав в АСИ, про половину институтов не понимаю, что они делают и зачем они работают. В то же время я знаю, что к Комиссарову (директор Фонда развития промышленности Алексей Комиссаров. — РБК) многие предприниматели обращаются. МСП Банк работает по понятной модели, хотя ставка была довольно дорогая для малого бизнеса.

— **Они заявляют, что дают кредиты под 6,5%.**

— Конечная ставка была до недавнего времени 15–20%. Под 6,5% они получали деньги в ЦБ. Дальше они накручивали свое, дальше отдавали банкам-партнерам. То есть если вы малый бизнес и приходите за этими деньгами в региональный банк, то вам они обходятся вовсе не в 6,5%. Сейчас ставки регулируются, насколько я знаю, деньги можно получить под 10–11%. Тоже много, но не 20% все-таки. Мне этот институт развития понятен, я понимаю, куда он идет. Но я не понимаю, что такое инновационная экосистема, что такое вот эти стартап-туры (сотрудники «Сколково» ездят по городам России в поисках инновационных проектов. — РБК) по стране.

— **А ваш «Форсайт-флот» и стартап-туры — это не одно и то же?**

— Нет, «Форсайт-флот» — это просто большой мозговой штурм.

— **Учитывая реальное положение дел в экономике России, собирать ученых, чтобы рассуждать про глобальные инновации и квантовую телепортацию... Это выглядит довольно странно.**

— Когда я с этим столкнулся, мне тоже казалось, что это странновато немножко, что это заоблачные фантазии. Потом я понял, что там есть несколько прагматичных целей. Представьте, есть на «Форсайт-флоте» какой-нибудь замминистра и молодой ученый из Новосибирска. Если они взаимодействуют в стандартном формате, то для того, чтобы договориться, ученому из Новосибирска придется раз восемь в год съездить на совещание к чиновнику.

— **Насколько я понимаю, ключевой ваш ресурс — регулярный доступ к президенту. От лоббистов, наверно, нет отбоя?**

— Лоббизм бывает разным. Например, через нас производители беспилотников пролоббировали отмену ограничений в законе на

дом проталкивали. С чем это связано?

— АСИ — это площадка для запуска разного рода инициатив. АСИ не должно идти на поводу у типичной российской традиции под себя подгрести всякие функции, бюджеты, полномочия, санатории, пансионаты. Любой наш проект должен от нас куда-то уйти.

— **«ЕСЛИ ЧЕЛОВЕК РЕШИЛ ОТКРЫТЬ БИЗНЕС В ЧЕЧНЕ, ТО ОН ЭТО СДЕЛАЕТ БЫСТРО И КОМФОРТНО»**

— **Недавно вы презентовали Владимиру Путину инвестиционный рейтинг регионов, и говорилось о том, что по его результатам могут быть приняты некие кадровые решения. Но при этом вы поступили довольно хитро — не публиковали дальше топ-20. Почему?**

— Смысла не было. Мы не создаем политический инструмент влияния на глав регионов — нам это вообще не нужно. Мы к политике никакого отношения не имеем.

— **Вы, например, очень хвалили Чечню. Как-то даже говорили, что это субъект-лидер с самыми**

«Невозможно говорить, что у нас все нормально с инвестклиматом, когда сроки получения разрешения на строительство от 70 до 500 дней. Это во многом следствие отсутствия правильного категорирования земель»

регистратора дронов. Конечно, мы такие вещи, можно сказать, лоббируем. Но и помогаем вроде бы не олигархам.

— **Ваш проект «Глобальное образование» (государственная программа, по которой россияне могут получить грант от государства на обучение в иностранном вузе) явно пошел не совсем так, как вы планировали, и вообще им сейчас «Сколково» занимается. Что вы по этому поводу думаете? Есть ли смысл вообще в этой программе, учитывая небольшое количество участников?**

— В этой программе точно есть смысл. Да, пока число заявок в эту программу не так уж и велико. Там есть три ограничения, которые влияют сильно на численность. Максимум 10% заявок может быть из Москвы и Петербурга. Второе ограничение — там есть медицина, инженерные специальности и совсем нет гуманитарных, нет юристов, экономистов. Третье ограничение, что соискатель должен сам поступить в вуз. То есть идеальный кандидат в этой программе — это молодой преподаватель технического вуза инженерной кафедры, который едет на два года учиться, возвращается и возглавляет эту кафедру. И вот количество людей в программе (750 человек с 2014 года. — РБК) как раз показывает, сколько у нас молодых инженеров и врачей, которые знают английский на таком уровне, чтобы самостоятельно поступить в западный вуз.

— **Есть впечатление, что АСИ отодвинули от этой программы. Хотя вы ее с большим тру-**

ми комфортными условиями для бизнеса. Почему вы такой вывод сделали?

— Это не я сделал. Они у нас три года в рейтинге демонстрируют хорошую динамику по опросам предпринимателей. Это означает, что если человек решил открыть бизнес в Чеченской Республике, то, скорее всего, он это сделает быстро и достаточно комфортно. Для Чеченской Республики рабочие места сейчас важны. Там очень немного чего строится в силу понятных исторических особенностей, но те, кто строит, все довольны.

— **Кроме этого, вы говорили в интервью «Ведомостям», что присоединение Крыма не создаст долгосрочных проблем для российского бизнес-климата и вообще может быть «хорошей историей для бизнеса». Вы по-прежнему считаете так?**

— Да. Давайте разделим на два вопроса. Комфортные ли сейчас условия для российского бизнеса в Крыму? Пока мне сложно на него ответить, и мы их убрали из рейтинга, потому что базы для сравнения нет. У них еще наследие украинского режима живет, предприниматели жалуются на административные барьеры в Крыму и Севастополе. Наверное, можно сделать скидку на то, что коллеги в начале пути находятся.

Второй вопрос — как события в Крыму и последующие санкции повлияли на общий бизнес-климат в стране? Как говорила Маргарет Тэтчер по поводу войны за Фолклендские острова: империя не может бесконечно отступать, иначе она просто перестает ей

быть. Я в Крым верю с этой точки зрения.

— **Госдума прошлого созыва приняла 80 инициативных законов и поправок. Какие самые главные для вас?**

— Для меня очень важна была тема подключения к сетям, потому что никто не верил, что это получится. На втором месте то, что связано с налоговым администрированием, со снижением количества документов и с возможностью работы в электронном виде. Очень важна тема, которую я, кстати, не закончил до сих пор, по кадастру, категорированию земель, по генпланам.

— **Но генпланов городов как не было, так и нет...**

— Это то, что мы не закончили, то, что нам нужно добить. Потому что невозможно говорить, что у нас все нормально с инвестклиматом, когда сроки получения разрешения на строительство от 70 до 500 дней. Это во многом следствие отсутствия правильного категорирования земель. Законопроект про категорирование земель Дума не успела принять.

— **Не успела или не стала?**

— Коммунисты были против очень сильно, мол, наши сельхозземли, наши поля застроят. Там еще была история с полями Тимирязевской академии, которая косвенно повлияла.

— **Вы себя сейчас ощущаете чиновником или представителем гражданского общества?**

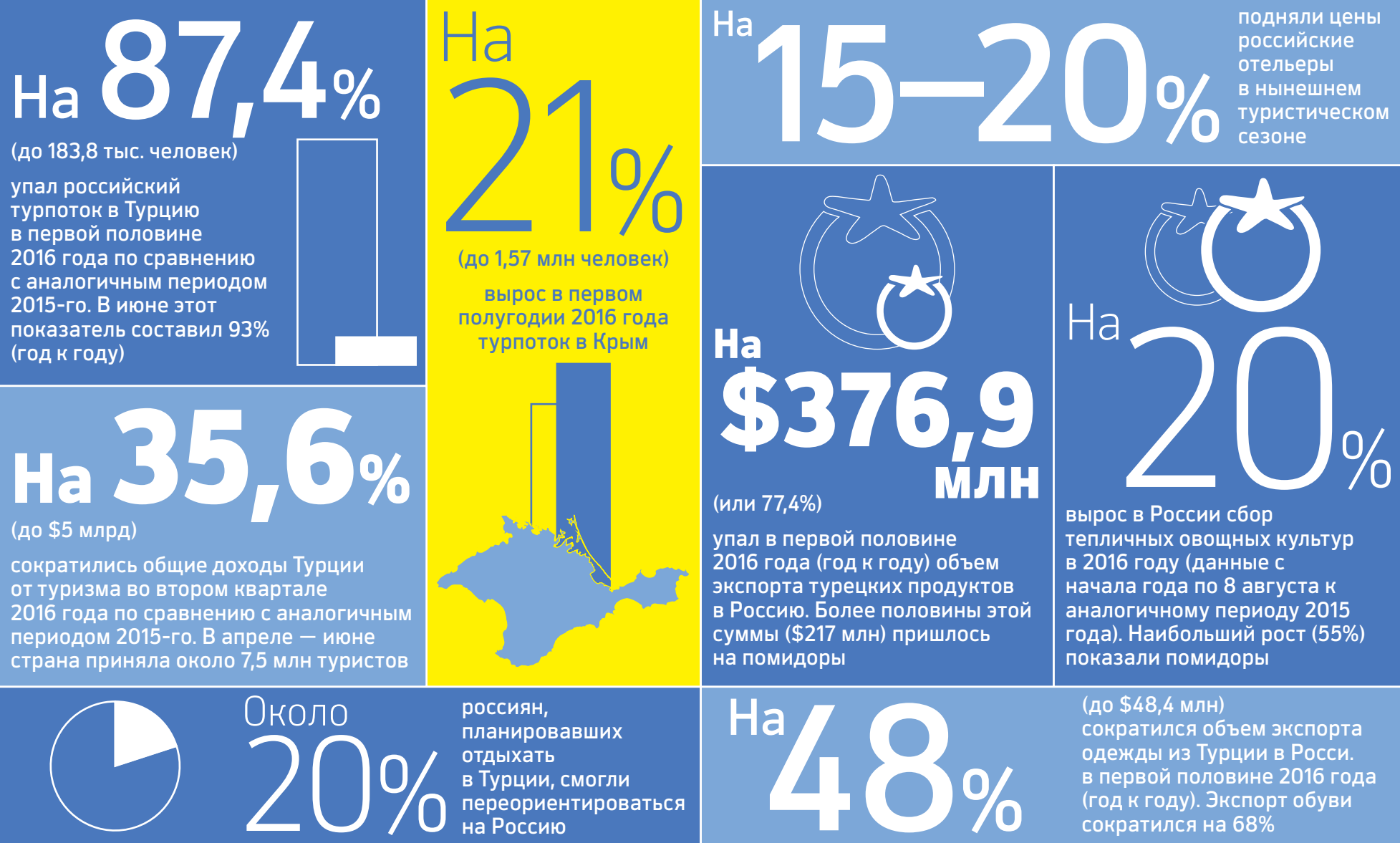
— Я лично считаю себя менеджером. Мне интересно решать задачи. Я получаю удовольствие от того, когда они решаются более или менее хорошо. Конечно, стокгольмский синдром неизбежен, но мы с ним пытаемся бороться с разной степенью успешности.

— **Новость «Коммерсанта» о том, что согласно вашей «дорожной карте» к 2035 году в России должна появиться телепортация, стала интернет-мемом. Затем представители АСИ пояснили, что речь идет о таком вполне научном явлении, как квантовая телепортация. Как вы думаете, насколько этот прокол подпортил имидж АСИ?**

— Во-первых, я не считаю, что это прокол. Я считаю, что если бы этой ситуации не было, ее следовало бы придумать. АСИ было номер один в «топе Яндекса», про нас написало 50 зарубежных изданий разного профиля. У Российского квантового центра, который занимается квантовой телепортацией, конечно, были проблемы, но после этой истории у него появились новые заказчики.

У АСИ ведь изначально была только тема развития регионов, инвестклимата и бизнес-проектов. Уже потом появились «Молодые профессионалы», тема Национальной технологической инициативы. Коллеги нам говорили, что, как только мы зайдём на это поле, весь тот негатив, который есть к работе институтов развития, автоматически начнет транслироваться на нас. И это неприятно, потому что мы в общем-то ни в чем не виноваты, никаких денег никому не отправили, никого никуда не телепортировали. Но это неизбежно, потому что запрос на работу институтов развития есть, а ответа на него пока хорошего нет. ■

Туризм и торговля с Турцией во время санкций



Источник: Турецкий институт статистики, Министерство культуры и туризма Турции, Министерство курортов и туризма Крыма, оценки экспертов

К чему приведет отмена санкций против Турции

Удар по теплицам

➔ Окончание. Начало на с. 1

Владельцы теплиц соглашаются, что возвращение турецких овощей на российский рынок может заставить скорректировать уже заявленные компаниями инвестиционные планы в сторону сокращения, хотя на их действующий бизнес ситуация существенного влияния не окажет. «Конечно, это ненормально, когда сегодня говорят — закрываем границу, а завтра — что все, помирились, открываем обратно. При таких меняющихся правилах игры сложно заниматься стратегическим планированием», — заявил РБК гендиректор крупного тепличного комбината на юге России, попросивший об анонимности.

В случае возвращения дешевых турецких овощей российским производителям придется пересмотреть ценовую политику, прогнозирует генеральный директор FruitNews Ирина Козий. По ее словам, Турция поставляла на российский рынок продукцию в самом низком ценовом сегменте, тогда как цены у отечественных

тепличных предприятий выше, прежде всего из-за больших затрат на электроэнергию для обогрева и освещения теплиц.

«Еще до запрета ввоза турецкой продукции наши овощи стоили дороже, но на них был стабильный спрос. По сути, они не конкурировали с турецкими, находились в другой ценовой категории и были рассчитаны на другую группу клиентов», — говорит представитель ростовской ГК «Агроком» Татьяна Гордина. Сейчас хозяйство перестало выращивать помидоры и полностью переключилось на огурцы: это выгоднее с экономической точки зрения, поясняет Гордина.

Министерство сельского хозяйства занимает сдержанную позицию в отношении отмены антитурецких санкций. В июле глава ведомства Александр Ткачев заявлял «Интерфаксу», что Россия не намерена «так быстро открывать» свой рынок для турецких поставщиков и в ближайшее время отмены эмбарго не будет. Представитель Минсельхоза подтвердил, что позиция ведомства с тех пор не изменилась.

ЖЕСТКАЯ ТКАНЬ

Турецкий текстиль под запрет не попал, хотя в конце декабря 2015 года Минпромторг предлагал правительству ввести запрет на ввоз до 80% товаров легкой промышленности из этой страны. Министерство настаивало на запрете прежде всего для того, чтобы создать «благоприятные условия

Основное преимущество Турции — огромное количество предприятий, «зачоенных» под работу именно с российским рынком и готовых предложить малотиражное производство с поставкой в течение нескольких дней, отмечает эксперт: «Ни Китай, ни Бангладеш, ни другие страны Юго-Восточной Азии такого дать заказчику не могут»

для наших производителей, которые способны заместить турецкие товары», объяснял замминистра Виктор Евтухов. В правительстве инициативу не поддержали, однако, по данным Turkstat, если в первом полугодии 2015 года из Турции в Россию ввезли одежды

на \$93,2 млн, то за тот же период 2016-го импорт этой категории сократился на 48%, до \$48,4 млн.

Снизился также импорт обуви и комплектующих для ее производства. На основе статистики ФТС России исследовательский центр International Trade & Integration подсчитал, что за первые шесть месяцев 2016 года ввоз обуви из Турции сократился

на 68%, а кожи и комплектующих — на 46%, до \$9,4 млн и \$1 млн соответственно.

Российские компании самостоятельно сократили импорт непродовольственных позиций, оценив возникшие логистические риски. Уже 25 ноября 2015 года, на следу-

ющий день после того, как турецкие военные сбили российский Су-24, в Новороссийске начали задерживать грузы из Турции. А глава Республики Крым Сергей Аксенов заявил, что власти региона отказываются от сотрудничества с турецким бизнесом, покупки турецких товаров и поддержания паромного сообщения с Турцией. «Никакого сообщения с Турцией не будет, в том числе паромного. Мы не готовы сотрудничать с турецким бизнесом», — цитировало Аксенова агентство «РИА Новости».

В Новороссийске, Крыму и на Северо-Западной таможне (Санкт-Петербург) начало скапливаться огромное количество грузов, рассказывали российские бизнесмены, импортирующие турецкую продукцию. Россия не имеет сухопутных границ с Турцией.

Владелец крупной сети обувных магазинов ранее рассказывал, что в Новороссийском порту груз с партией обуви из Турции для его сети отправили на полный досмотр, хотя обычно проводят только частичный. Хотя российские таможенники в тот момент не давали официальных объясне-

ний, по словам менеджера одной из московских фирм — импортеров турецких стройматериалов, таможенникам была «дана команда» проверять грузы из Турции «в максимально жестком режиме».

«Государство готовилось к более жесткому сценарию по санкциям в отношении Турции, с бизнесом проводились совещания о возможном запрете на поставки и других категорий продукции, поэтому многие просто превентивно начали искать новых партнеров и отказались от поставок из Турции», — говорит глава одной из крупных российских обувных компаний.

О полном отказе от размещения заказов на турецких предприятиях заявляла компания Zenden. Сейчас 70% ее продукции производится в Китае, оставшиеся заказы делят российские и индийские предприятия. Основатель Zenden Андрей Павлов не комментирует возможное восстановление торговых отношений с турецкой стороной. Но, по данным источника РБК, знакомого с планами бизнесмена, он не планирует производить обувь в Турции.

Временно отказалась от турецких тканей и комплектующих компания Finn Flare. «Мы прекратили работу с турецкими поставщиками, так как ситуация менялась стремительно и возникали обоснованные риски нарушения нормального производственного цикла», — объясняет представитель компании Артем Чернышев. Сейчас компания рассчитывает на восстановление сотрудничества с поставщиками из Турции. Не исключает возможность размещения части заказов на турецких предприятиях и вице-президент «Эконики» Сергей Саркисов.

Основное преимущество Турции — это огромное количество предприятий, «заточенных» под работу именно с российским рынком и готовых предложить малотиражное производство с по-

ставкой в течение нескольких дней, считает коммерческий директор Fashion Consulting Group Ануш Гапарян: «Ни Китай, ни Бангладеш, ни другие страны Юго-Восточной Азии такого, конечно, дать заказчику не могут».

Совладелец компании — производителя детской одежды Lucky Child Владимир Мамут рассказывает, что поставки из Турции нормализовались только в апреле 2016 года. Ранее предприниматель решил не отказываться от заказов на турецких фабриках, потому что не смог найти достаточно качественного сырья в других странах. «Наиболее реальной

Хорошим продажам путевок в Турцию до сих пор мешает отсутствие чартерных перевозок, которые, по оценкам туроператоров, стоят на 30% дешевле регулярных перелетов. В случае возобновления чартеров ситуация на рынке кардинально изменится

альтернативой был Узбекистан, мы заказали пробные образцы, но они не прошли по качеству. Если бы вступило в силу эмбарго на ткани и готовую продукцию из Турции, мы не смогли бы запуститься с узбекскими предприятиями», — говорит Мамут.

По данным президента Ассоциации текстильщиков России Шамхала Ильдарова, сегодня в общем объеме российского рынка тканей турецкий текстиль занимает около 20–25%. «Когда возник кризис в отношениях между Россией и Турцией, российские производители тканей воспрянули. Это даже заметно по увеличившемуся количеству предприятий, решивших вступить в ассоциацию для сплочения и совместной координации», — говорит Ильдаров. По его мнению, к отрасли пришло осознание, что нельзя надеяться только на импорт. Однако заметного снижения объема

турецких тканей в России на текущий момент Ильдаров не ожидает. Большой объем турецких поставок идет через Иран и Азербайджан.

ХОЛОДНЫЙ СЕЗОН

После запрета на организацию туров в Турцию российский турпоток рухнул на 87,4%, до 183,8 тыс. человек, свидетельствуют данные Министерства культуры и туризма Турции за первое полугодие 2016 года. При этом в июне Турцию посетило на 93% меньше наших соотечественников, чем годом ранее. Тогда российских туристов было 652,7 тыс.

Напротив, количество отдыхающих на курортах Краснодарского края и Крыма заметно увеличилось. Министерство курортов и туризма Крыма рапортовало о росте турпотока за первое полугодие 2016 года на 21%, до 1,57 млн туристов. По данным администрации Красноярского края, местные курорты за тот же период посетили на 5% отдыхающих больше, чем годом ранее, или 6,3 млн человек. Заместитель губернатора Вениамин Кондратьев заявлял о том, что гостиницы и санатории на черноморском побережье загружены практически на 90%, на азовском — более чем на 50%.

В компании Tez Tour оценили, что на Россию могли переориентироваться не менее 20% клиентов, которые ранее планировали отдых в Турции. Генеральный директор компании «Пегас туристик» Анна Подгорная говорит, что Рос-

сия вошла в топ-5 направлений в структуре продаж многопрофильных туроператоров, которые ранее не занимались въездным туризмом. Сам «Пегас туристик» вышел на это направление в 2015 году. Положительную динамику продаж Подгорная связывает с тем, что туроператоры предложили рынку пакетные туры, которые позволили организовать сервис «от точки до точки», подобно тому, как это делается в Турции. Для популяризации отечественных курортов также проводились многочисленные рекламные туры, чтобы турагенты лично познакомились с гостиницами и санаториями, которые им предстоит продавать.

Однако как только Владимир Путин отменил запрет на продажу туров в Турцию, это направление вернуло к себе интерес туристов. Уже на следующий день, 1 июля, Турция стала самой популярной по запросам пользователей на сервисе «Яндекс.Путешествия», который агрегирует предложения от туроператоров. За три дня, с 29 июня по 1 июля, количество запросов по турам в Турцию увеличилось в четыре раза, рассказывали РБК представители «Яндекса», не раскрывая абсолютных цифр. Одновременно такие направления, как Крым и Сочи, стали интересовать россиян в три раза меньше.

В течение недели о начале продаж поездок в Турцию заявили почти все крупные туроператоры, ранее присутствовавшие на направлении. Хорошим продажам, однако, до сих пор мешает отсутствие чартерных перевозок, которые, по оценкам туроператоров, стоят на 30% дешевле регулярных перелетов. В случае возобновления чартеров ситуация на рынке кардинально изменится.

«Нельзя развивать внутренний туризм путем запрета других направлений и лишая людей выбора. Это должна быть системная работа», — рассуждает представитель Российского союза туристической индустрии

Ирина Тюрина. По ее мнению, инфраструктура Сочи, Анапы и Крыма не готова к такому наплыву туристов. Когда правительственный запрет на чартерное сообщение будет отменен, многие из тех, кто отдыхал в этом году на отечественных курортах, выберут Турцию, считает Тюрина, поскольку «очень сильно разочарованы» уровнем гостиниц, питанием и сервисом.

Генеральный директор ICS Travel Group Дмитрий Шевченко считает, что, если чартеры в Турцию возобновятся, количество желающих выехать на российские черноморские курорты может снизиться уже в сентябре: «Если сейчас все это восстановится, естественно предложения турецких отелей будут конкурентоспособными, и море [в Турции] теплее, и какой-то отток будет обязательно». По мнению Шевченко, глобально на туроператоров, специализирующихся на российском туризме, и отели это не повлияет, потому что сезон кончается, однако уменьшит их доходность. В первую очередь могут пострадать гостиницы и санатории, предлагающие отдых с высокой стоимостью проживания.

«Активное продвижение внутренних направлений и закрытие отдельных курортов — эти новые условия рынка — нельзя назвать нормальными и привычными для российского бизнеса. В следующем году, скорее всего, уже не будет такого огромного, обусловленного внешними обстоятельствами внешнего спроса, и рынок начнет возвращаться к обычному состоянию», — прогнозирует Тамара Черных, президент альянса отельеров России UPRO и генеральный директор управляющей компании UPRO Management (развивает сеть отелей Bregutta в Крыму). По ее предварительным оценкам, цены отечественных отельеров выросли в этом сезоне на 15–20%. В следующем году отели будут формировать новую политику более осторожно, уверена Тамара Черных. ■

Лидеры рынка

с Еленой Хруповой



Смотрите каждый день на телеканале РБК

Расписание программ на сайте tv.rbc.ru

Как составить портфель альтернативных инвестиций

Вложиться в роскошь

ДАНИЛ СЕДЛОВ

В какие активы инвестируют миллионеры в 2016 году и можно ли взять с них пример, не располагая астрономической суммой на банковском счете?

В 2016 году интерес к альтернативным инвестициям резко вырос, в том числе из-за низких процентных ставок в Европе и США, пишет агентство Reuters. Крупные частные инвесторы больше не хотят иметь дело с низкими доходностями и нестабильными рынками акций. Зато они не против вложить деньги во что-то осязаемое вроде автомобиля Ferrari 335 Scaglietti S, бриллианты или вино, поясняет Reuters.

По данным исследования Knight Frank, посвященного инвестициям людей с состоянием выше \$30 млн, в период с марта 2015 года по март 2016 года самыми популярными активами для инвестиций оказались раритетные автомобили, вина, предметы искусства, редкие коллекционные монеты и цветные бриллианты. По оценкам Knight Frank, за последние десять лет эти активы показали доходность от 136 до 490%. Индекс S&P 500 за это же время вырос на 64%.

РБК изучил динамику самых популярных альтернативных инвестиций и выяснил, могут ли на них заработать инвесторы, не располагающие миллионами долларов.

ИСКУССТВО

Согласно данным Knight Frank, за последние десять лет доходность инвестиций в предметы искусства, совершенных профессиональными управляющими, составила 226%. При этом большая часть бурного роста пришлось на начало нулевых: с 2011 года цены выросли лишь на 28%. Авторитетный индекс Mei Moses World All Art, который рассчитывается ежегодно на основе стоимости арт-объектов, проданных более чем один раз на аукционах Sotheby's и Christie's, в 2015 году снизился на 3,1%. Как отмечается в совместном исследовании компаний Deloitte и ArtTactic, арт-индикатор демонстрирует негативную динамику четыре года подряд. Индекс упал на 3,8% в 2012 году, на 1,3% в 2013 году и на 2,7% в 2014 году. За последние пять лет он принес инвестору доходность, близкую к нулю, — всего 0,62%.

Исследование Deloitte доказывает, что приток капитала в рынок искусства постепенно замедляется на фоне ухудшения экономической ситуации в мире. Тем не менее в отдельных сегментах арт-рынка дела все еще обстоят неплохо. Индекс World Post-War And Contemporary (PWC-W), отслеживающий стоимость предметов современного искусства, вырос в 2015 году на 4,1%. Средняя годовая доходность этого индекса за 20 лет составила 10,71%.



ФОТО: Depositphotos

Гендиректор ЗАО «КапиталЪ Управление активами» Андрей Гриценко, который сам активно инвестирует в предметы искусства, считает, что при выборе актива на арт-рынке не следует ориентироваться на общую динамику отрасли. Это все равно что измерять среднюю температуру по больнице, говорит он. Стоимость предметов искусства зависит от веяния моды, и на отдельные направления в живописи или работы определенного мастера спрос будет сохраняться даже во время спада на рынке. «Сейчас, например, растут в цене импрессионисты, в том числе русские», — отметил финансист. По словам Гриценко, правильно выбранная картина может принести инвестору доходность в «несколько десятков» процентов в год.

ВИНО

Knight Frank оценила доходность инвестиций в вино за последние десять лет в 241%. Как и в случае с предметами искусства, с 2011 года рост стоимости этих активов существенно замедлился. За пять лет они подорожали только на 32%. Индекс Liv-ex Fine Wine Investables, который отслеживает цены на 200 красных вин бордо от 24 ведущих производителей, просел за этот период на 22%. Впрочем, с начала года он вырос на 14%, в два раза обогнав S&P500 (6,9%).

Директор компании Fine Wine Experts Ltd. Владимир Мельников говорит, что цены на вино слабо коррелируют с другими активами и в меньшей степени страдают от замедления глобальной экономики. Он прогнозирует, что в бли-

жайшие несколько лет доходность инвестиций в вино составит 10–12% годовых.

Частные инвесторы могут инвестировать в вино с помощью фондов. Коллективные инвестиции в вино пользуются особой популярностью в Великобритании: в них участвуют даже пенсионные фонды, говорит Мельников. Среди ключевых игроков этого рынка — винные инвестфонды Watermark Fine Wine, Fine Wine Fund и Wine Source Fund.

РАРИТЕТНЫЕ АВТОМОБИЛИ

По оценкам Knight Frank, за десять лет инвестиции в раритетные машины принесли своим владельцам доходность в 490%. За последние пять лет они подорожали на 162%. Индикатор HAGI Top Index, включающий в себя цены на самые известные коллекционные автомобили, и вовсе вырос за последнее десятилетие более чем на 500%.

Прошлый год выдался особенно удачным для сверхдорогих коллекционных машин. В исследовании Knight Frank отмечается, что в 2015 году на аукционах было продано восемь авто стоимостью более \$10 млн. За всю историю аукционных торгов лишь 25 автомобилей ушло с молотка по такой цене.

Рекордсменами прошлого года стали коллекционная модель Porsche, проданная за \$10,1 млн, McLaren (\$13,75 млн) и Jaguar's C-Type Works Lightweight (\$13,2 млн).

Директор компании по управлению благосостоянием Alfa Capital Wealth Андрей Бабян, впрочем, говорит, что у мелких частных инвесторов вовсе нет возможности

поучаствовать в росте цен на раритетные автомобили.

МОНЕТЫ

Памятные и инвестиционные монеты из драгоценных металлов за последние десять лет выросли в цене на 230%, свидетельствует отчет Knight Frank. При этом за последние пять лет их стоимость поднялась на 92%, а за 2015 год — на 13%. Американский индекс Rare Coin Values Index, который включает в себя 87 редких монет США, за десять лет вырос на 390% (в 2015 году — на 7%). Британский English Coin 200 Index, в который входит 200 английских монет, за это же время обеспечил доходность в 194% в фунтах стерлингов (в 2015 году — 6,2%).

Генеральный директор «Альпари Голд» Леонид Матвеев отмечает, что стоимость инвестиционных монет привязана к динамике цен на драгоценные металлы, и это делает их реальной альтернативой слиткам и обезличенным металлическим счетам (ОМС). Основным недостатком инвестиционных монет считается большая разница между ценами покупки и продажи.

Частные инвесторы могут покупать их у банков или на внебиржевом рынке RTS Board, где торгуется более 200 выпусков инвестиционных и памятных монет — с делением по различным монетным дворам. Они включают в себя все инвестиционные монеты, эмитируемые российским ЦБ, а также американский «Буффало», канадский «Кленовый лист», австралийский «Кенгуру», южноафриканский «Крюгерранд» и австрийский «Филармоникер». В дальнейшем пло-

щадка планирует увеличить число торгуемых выпусков как минимум до 1,5 тыс., значительная часть которых будет приходиться на зарубежные монеты.

РЕДКИЕ БРИЛЛИАНТЫ

Среди перспективных объектов для инвестиций аналитики Knight Frank выделяют редкие цветные бриллианты. За десять лет их стоимость увеличилась на 136%, а за последние пять лет — на 38%. При этом, по данным исследовательской компании Fancy Color Research, больше всего подорожали розовые и голубые бриллианты. Индексы Fancy Pink Diamond и Fancy Blue Diamond, отслеживающие изменение цены на эти камни, за десять лет показали рост на 315 и 154%. Большие белые бриллианты в свою очередь последние пять лет растут в цене в среднем на 5% в год.

Директор экспортного отдела израильского производителя бриллиантов David Levy Polished Diamonds Даниил Кубский говорит, что цены на бриллианты редких цветов подвержены резким колебаниям. Если пять лет назад крупный голубой бриллиант размером около десяти каратов продавался по цене около \$1,5 млн за карат, то в 2015 году — уже по \$4 млн за карат. В целом динамика стоимости бриллиантов отличается большей стабильностью по сравнению с драгоценными металлами, уверяет Кубский.

По словам управляющего директора инвестиционного фонда Sciens Diamond Management BV Филиппа Болдуина, богатые клиенты воспринимают цветные бриллианты исключительно как защитный актив. «Это инструмент хеджирования против инфляции, валютных рисков, рыночных колебаний и политической нестабильности», — подчеркивает он.

Покупка бриллиантов редких цветов действительно по плечу только очень богатому инвестору. Их стоимость может достигать нескольких миллионов долларов за карат. Так, в ноябре прошлого года на аукционе Sotheby's в Женеве голубой бриллиант весом 12,03 карата был продан за \$48,4 млн — это мировой рекорд для драгоценных камней, когда-либо ушедших с молотка в аукционных домах.

Частные инвесторы, желающие инвестировать в драгоценные камни, могут сделать это, купив акции производителей бриллиантов — например, Rio Tinto, который владеет одним из крупнейших месторождений редких драгоценных камней Аргайл (Австралия). Также есть возможность вложиться в биржевой инвестиционный фонд PureFunds ISE Diamond/Gemstone ETF, который включает в себя акции десяти крупнейших производителей бриллиантов и ювелирных украшений. Фондов, инвестирующих непосредственно в камни, нет. ■